

**Otto-Hahn-Gymnasium
Tuttlingen**

Baden-Württemberg



**ZEUGNIS
DER ALLGEMEINEN HOCHSCHULREIFE**

L i o r Y a r o m

geboren am 21.12.1965

geboren in Graz/Österreich

wohnhaft in 7200 Tuttlingen, Hohnerstr. 2

hat sich nach dem Besuch der Oberstufe des Gymnasiums der Abiturprüfung unterzogen, die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin (West) erworben.

Dem Zeugnis liegen folgende Vereinbarungen und Verordnungen zugrunde:

1. Die „Vereinbarung zur Neugestaltung der gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II“ (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 7. 7. 1972).
2. Die „Vereinbarung über die Abiturprüfung der neugestalteten gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II“ (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 13. 12. 1973 i.d.F. vom 19. 5. 1978).
3. Die Lübecker Beschlüsse zur „Einheitlichen Durchführung der Vereinbarung zur Neugestaltung der gymnasialen Oberstufe“ (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 2. 6. 1977).
4. Die Verordnung des Kultusministeriums Baden-Württemberg über die Jahrgangsstufen 12 und 13 sowie über die Abiturprüfung an Gymnasien der Normalform und Gymnasien in Aufbauform mit Heim (NGVO) vom 10. 3. 1978 (Kultus und Unterricht 10/1978, S. 707).

ZEUGNIS DER ALLGEMEINEN HOCHSCHULREIFE

Familienname, Vorname(n), Geburtsdatum, Geburtsort - Name der Schule
Yarom, Lior geb. 21.12.1965 in Graz/Österreich
 Otto-Hahn-Gymnasium Tuttlingen (Baden-Württemberg)

GRUNDKURSE	Zahl der Kurse	Punktzahlen				Summe (1fach)
		05	04	05	-	
Deutsch	3	05	04	05	-	14
Englisch	3	07	09	-	07	23
Französisch	2	05	05	-	-	10
Latein	-	-	-	-	-	-
Griechisch	-	-	-	-	-	-
Russisch	-	-	-	-	-	-
Bildende Kunst	2	05	05	-	-	10
Musik	-	-	-	-	-	-
Literatur	-	-	-	-	-	-
Gemeinschaftskunde	3	05	05	05	-	15
Religionslehre	-	-	-	-	-	-
Mathematik	2	04	02	-	-	06
Physik	-	-	-	-	-	-
Chemie	-	-	-	-	-	-
Biologie	-	-	-	-	-	-
Astronomie	2	-	-	07	07	14
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
Sport	3	13	06	13	-	32
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
Gesamtpunktzahl aus	20	Grundkursen A				124

LEISTUNGSKURSE	Punktzahlen			Summe (1fach)	Summe (3fach)
	12/I	12/II	13/I		
Chemie	10	08	09	27	81
Biologie	11	10	08	29	87
Gesamtpunktzahl aus den sechs Leistungskursen				B ₁	168
Ausgleich für Facharbeit (2 Leistungskurse 13/II, je 1fach) B ₂					20
Gesamtpunktzahl				B ₁ + B ₂ = B	188

ABITURPRÜFUNG	Punktzahlen		Summe (1fach)	
	Prüfungsergebnis (4fach)	13/II		
Chemie	36	11	47	
Biologie	48	09	57	
Gemeinsch.kde.	32	06	38	
Deutsch	08	06	14	
Gesamtpunktzahl aus der Abiturprüfung			C	156

GESAMTQUALIFIKATION 468
 (Gesamtpunktzahl A + B + C)

Durchschnittsnote gemäß Staatsvertrag 3,0 drei, null
(n Ziffern) (n Buchstaben)

Fremdsprachenfolge	Dieses Zeugnis schließt
Englisch	das <u>XXXXXXXX</u>
Französisch	und das <u>XXXXXXXX</u>
-	ein.
--	

Ergebnisse außerhalb der Gesamtqualifikation

-
-
-
-

Ort, Datum
Tuttlingen, den 29.05.1984

Schulleiter *Fischer*
Fischer
 OSTD

Vorsitzender des Prüfungsausschusses *Fischer*
Fischer
 OSTD



Umrechnungsschlüssel:	Punktzahl	15, 14, 13	12, 11, 10	9, 8, 7	6, 5, 4	3, 2, 1	0
	Notenstufe	sehr gut (1)	gut (2)	befriedigend (3)	ausreichend (4)	mangelhaft (5)	ungenügend (6)

VBTH-Druck, 8982 Adalshelm



Michael M. Zebunke

Jägerstraße 7 · ☎ 07465/1060
D-7201 Emmingen 2
Telex 762556 mazag d

Bankkonto:
Raiffeisenbank Liptingen Emmingen
(BLZ 66069373) Nr. 50119505

Michael M. Zebunke · Möbel-Agentur · Jägerstr. 7 · D-7201 Emmingen 2

Herrn
Lior Yarom
c/o Fam. Aupperle
Pettenkoferweg 36

7200 Tuttlingen

Ihre Nachricht

Ihre Zeichen

Meine Zeichen

Datum

Z E U G N I S

Herr Lior Yarom, geboren am 21.12.1965 in Graz/Österreich, war vom 01.11.84 bis zum 31.10.86 bei mir als Aussendienstmitarbeiter beschäftigt.

Während seines Studiums betreute er jeweils 3 Tage pro Woche meine Kunden im Gebiet Baden-Württemberg und nördliche Schweiz für Firmen wie : Dall' Agnese, Ervie, Vierhaus, Teile der Schieder-Gruppe, etc. Herrn Yarom oblag die komplette Abwicklung seiner Aufträge, sowie Pflege und Erweiterung der Geschäftsbeziehungen.

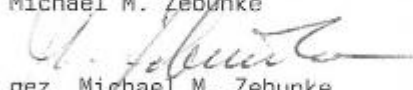
Herr Yarom war ehrlich, zuverlässig, fleissig, pünktlich und in seinem Verhalten gegenüber Kollegen, Vorgesetzten und Geschäftspartnern stets korrekt. Er war lernwillig, erfolgreich und erledigte alle Aufgaben zu meiner vollsten Zufriedenheit.

Aufgrund der Aufgabe meiner Handelsvertretung mußte ich Herrn Yarom leider kündigen. Mein Angebot für die Übernahme des Postens 'Assistent der Geschäftsleitung' in meinem neuzugründenden Möbeleinzelhandelsunternehmen liegt Herrn Yarom vor.

Ich wünsche ihm für seine weitere berufliche Zukunft viel Erfolg und alles Gute.

Emmingen, den 05.11.86

MAZ - Möbel-Agentur
Michael M. Zebunke


gez. Michael M. Zebunke



ABSCHLUSSZEUGNIS

DER KAUFMÄNNISCHEN BERUFSSCHULE

Vor- und Zuname Lior Y A R O M
 geboren am 21.12.1965
 in Graz

hat in der Fachklasse Verkäufer
 nach der Verordnung des Ministeriums für Kultus und Sport über die Ausbildung und Prüfung an den Berufsschulen
 die obengenannte Berufsschule besucht und die Abschlußprüfung bestanden.

Leistungen in den einzelnen Fächern:

Religionslehre	<u>---</u>	Wirtschaftsrechnen	<u>befriedigend</u>
Deutsch	<u>gut</u>	Warenkunde	<u>gut</u>
Gemeinschaftskunde	<u>befriedigend</u>	Schrift und Gestaltung	<u>---</u>
Betriebswirtschaftslehre mit Schriftverkehr	<u>befriedigend</u>	Verkaufsk.	<u>gut</u>
Einzelhandelsbetriebslehre mit Bürowirtschaft	<u>---</u>		
Buchführung	<u>gut</u>		
Wahlpflichtbereich			
Wahlbereich			
Bemerkungen:	Durchschnitt aus den Noten der Prüfungsfächer <u>2,7</u>		

Datum 18. Mai 1987

J. Hüter Schulleiter als Vorsitzender des Prüfungsausschusses

P. Keller Klassenlehrer

Notenstufen:
 sehr gut (1), gut (2), befriedigend (3), ausreichend (4), mangelhaft (5), ungenügend (6)





Industrie-
und Handelskammer
Schwarzwald-
Baar-Heuberg

100–92 Punkte	Note 1 = sehr gut
unter 92–81 Punkte	Note 2 = gut
unter 81–67 Punkte	Note 3 = befriedigend
unter 67–50 Punkte	Note 4 = ausreichend
unter 50–30 Punkte	Note 5 = mangelhaft
unter 30–0 Punkte	Note 6 = ungenügend

PRÜFUNGSZEUGNIS

PRÜFUNGSZEUGNIS

NACH § 34 BERUFSBILDUNGSGESETZ

**LIOR
YAROM**

Prüfungsergebnis

geb. am **21.12.1965**

in **GRAZ**

hat die Abschlußprüfung im Ausbildungsberuf

VERKAUFER

bestanden.

GESAMTERGEBNIS		
NOTE GUT	PUNKTE	88
SCHRIFTLICHER TEIL		
NOTE BEFRIEDIGEND	PUNKTE	78
MUENDLICHER TEIL		
NOTE SEHR GUT	PUNKTE	98

Villingen-Schwenningen,
den **24.06.1987**



INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER
SCHWARZWALD-BAAR-HEUBERG

[Handwritten signature]

Präsident

Loboltau

[Handwritten signature]

Haupteinzelgeschäftsführer

Dr. Kubach



ABSCHLUSSZEUGNIS

DER KAUFMÄNNISCHEN BERUFSSCHULE

Vor- und Zuname Lior Y a r o m

geboren am 21.12.1965

in Graz

hat in der Fachklasse Einzelhandelskaufleute
 nach der Verordnung des Ministeriums für Kultus und Sport über die Ausbildung und Prüfung an den Berufsschulen
 die obengenannte Berufsschule besucht und die Abschlußprüfung bestanden.

Leistungen in den einzelnen Fächern:

Religionslehre	<u>-</u>	Wirtschaftsrechnen	<u>-</u>
Deutsch	<u>gut</u>	Warenkunde	<u>-</u>
Gemeinschaftskunde	<u>-</u>	Verkaufskunde	<u>-</u>
Betriebswirtschaftslehre mit Schriftverkehr	<u>befriedigend</u>	Schrift und Gestaltung	<u>-</u>
Einzelhandelsbetriebslehre mit Bürowirtschaft	<u>gut</u>		<u>-</u>
Buchführung mit Rechnen Wahlpflichtbereich	<u>gut</u>		<u>-</u>
Rechnungswesen	<u>befriedigend</u>		<u>-</u>
Wahlbereich	<u>-</u>		<u>-</u>

Bemerkungen: Durchschnitt aus den Noten der Prüfungsfächer 2,5

Datum 09.05.1988

Specker
 Schulleiter als Vorsitzender des Prüfungsausschusses
 Specker, OstD



Schall
 Klassenlehrer
 Schall, OstR

Notenstufen:
 sehr gut (1), gut (2), befriedigend (3), ausreichend (4), mangelhaft (5), ungenügend (6)

INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER



SCHWARZWALD - BAAR - HEUBERG

PRÜFUNGSZEUGNIS

nach § 34 Berufsbildungsgesetz

Name **LIOR YAROM**

geb. am **21.12.1965** IN **GRAZ**

hat im Ausbildungsberuf
EINZELHANDELSKAUFMANN

die Abschlußprüfung bestanden.

Prüfungsergebnis	Note/Punkte
GESAMTERGEBNIS	GUT 82 PUNKTE
SCHRIFTLICHE PRUEFUNG	BEFRIEDIGEND 79 PUNKTE
MUENDLICHE PRUEFUNG	GUT 84 PUNKTE

VILLINGEN-SCHWENNINGEN, 29.06.1988

Präsident

Liebetrau



Hauptgeschäftsführer

Dr. Kubach

Punkteschlüssel

100-82 Punkte Note 1 = sehr gut
unter 92-81 Punkte Note 2 = gut

unter 81-67 Punkte Note 3 = befriedigend
unter 67-50 Punkte Note 4 = ausreichend

unter 50-30 Punkte Note 5 = mangelhaft
unter 30- 0 Punkte Note 6 = ungenügend

CITY WOHNLAND

City Wohnland · Hauptstraße 50-52 · 7208 Spaichingen

Herrn
Lior Yarom
Wilhelmstr. 54

7200 Tuttlingen

Verwaltung:
Hauptstraße 50-52
7208 Spaichingen
Tel. (0 74 24) 40 15/40 16
Telex 7 60 431 city d

L

Ihr Zeichen

Ihre Nachricht vom

Unser Zeichen

Tag

Z E U G N I S

Herr Lior Yarom, geboren am 21.12.1965 in Graz/Österreich, war vom 01.12.1986 bis zum 31.03.1988 bei uns als Auszubildender zum Einzelhandelskaufmann beschäftigt.

Der Status des Auszubildenden galt nur im Aussenverhältnis; im Innenverhältnis war Herr Yarom als Assistent der Geschäftsleitung mit Weisungsbefugnis gegenüber allen Angestellten und Arbeitern ausgestattet. Er leitete selbstständig und verantwortlich die Bereiche Werbung/Marketing und Verkauf. Herr Yarom nahm an allen Gesprächen und Verhandlungen mit Banken, Versicherungen, Geschäftspartnern, wie z.B. Herstellern und Lieferanten, sowie mit Rechts- und Finanzberatern teil. Darüber hinaus vertrat Herr Yarom unsere Interessen in der MTE-Möbelteam-Einkaufsgesellschaft m.b.H., Marl.

Herr Yarom war ehrlich, zuverlässig, pünktlich, fleissig, loyal, verschwiegen und in seinem Verhalten gegenüber Kollegen und Vorgesetzten stets korrekt. Alle Aufgaben in seinen Verantwortungsbereichen wurden immer gewissenhaft und zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt.

Leider mußten wir Herrn Yarom aufgrund der Liquidation unseres Unternehmens die Kündigung aussprechen.

Wir wünschen ihm für seine weitere berufliche Zukunft viel Erfolg und alles Gute.

Spaichingen, den 15.04.1988

CITY-Wohnland
Michael M. Zebunke
Geschäftsleitung


gez. Michael M. Zebunke

FUTURA Intern. Möbelhandelskontor GmbH & Co. KG
Postfach 12 52 · 4938 Schieder I

FUTURA

Herrn
Lior Yarom
im Hause

IMK



Wenden Sie sich bitte an: Konto Ihr Zeichen Ihre Nachricht vom Unser Zeichen Tel. Schieder, den
Fry/Hom 0 52 82 / 13549 26.01.1993

Handlungsvollmacht

Sehr geehrter Herr Yarom,

mit Wirkung vom **01. Febr. 1993** übertragen wir Ihnen für die Tätigkeit als Vertriebsleiter für den Bereich IMK-FUTURA Handlungsvollmacht.

Wir wünschen Ihnen für die Zukunft bei der Bewältigung Ihrer Aufgaben viel Erfolg und eine weiterhin angenehme Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen

IMK - FUTURA
GmbH & Co. KG

ppa.
- Freygang -



Ein Unternehmen der
Schieder Gruppe

Bankverbindung:
Spar- und Darlehnskasse Steinheim
(BLZ 472 643 671 Konto 4 021 010 900)

Telefon (0 52 82) 13-0
Telefax (0 52 82) 135 68
Telex 9 31 647

FUTURA Internationales Möbelhandelskontor der Wortmann Unternehmensgruppe GmbH & Co. KG, Reg. Ger. Blomberg HRA 271, pers. haft. Ges. Internationales Möbelhandelskontor der Wortmann Unternehmensgruppe GmbH, HRB 67, Sitz: Schieder-Schwalenberg I, Geschäftsführer: Dipl.-Kfm. Dieter Hilpert.

FUJURA Intern. Möbelhandelskontor GmbH & Co. KG
Postfach 12 52 - 32807 Schieder-Schwalenberg

FUJURA

IMK



Wenden Sie sich bitte an: Konto Ihr Zeichen Ihre Nachricht vom Unser Zeichen Fry/Hom Tel. 05282/13-549 Schieder, den 31.03.1994

Z E U G N I S

Herr Lior Yarom begann seine Tätigkeit in unserem Unternehmen am 01.04.1990.

Zunächst wurde Herr Yarom in ein Trainee-Programm für Führungskräfte im Vertrieb aufgenommen. Dieses Programm endete am 30.06.1990.

Im Anschluß daran, und zwar ab 01.07.1990, übernahm Herr Yarom eine Außendiensttätigkeit im Bundesland Baden-Württemberg.

Aufgrund seiner außerordentlich guten Leistungen wurde er am 01.01.91 mit der Gebietsverkaufsleitung für Süddeutschland beauftragt.

Ab 01.04.92 übernahm Herr Yarom die Verkaufsleitung bzw. ab 01.02.93 die Vertriebsleitung für das gesamte Bundesgebiet.

Herr Yarom hat im Laufe seiner Tätigkeit ein sehr gutes Verhältnis zu unseren Kunden aufgebaut und gepflegt.

Sein Auftreten war stets einwandfrei; ebenso sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern.

- Seite 2 -



Ein Unternehmen der
Schieder Gruppe

Bankverbindung:
Spar- und Darlehnskasse Steinheim
IBLZ 472 643 671 Konto 4 021 010 900

Telefon (0 52 82) 13-0
Telefax (0 52 82) 135 68
Telex 931 647

UST-IdNr.: DE 124 615 735

FUJURA Internationales Möbelhandelskontor der Wortmann Unternehmensgruppe GmbH & Co. KG, Reg. Ger. Blumberg HR A 27, pers. haft. Ges. Internationales Möbelhandelskontor der Wortmann Unternehmensgruppe GmbH, HRB 67, Sitz: Schieder-Schwalenberg I, Geschäftsführer: Dipl.-Kfm. Dieter Hilpert.

Die Schwerpunkte in der Tätigkeit als Vertriebsleiter waren:

- Gestaltung der Sortimente
- Führung der Außendienstmitarbeiter
- Vertriebscontrolling

Am 01.02.1993 wurde Herrn Yarom Handlungsvollmacht übertragen.

Herr Yarom verläßt uns auf eigenen Wunsch zum 31.12.1993, um sich beruflich zu verändern.

Wir wünschen Herrn Yarom für seine weitere berufliche Zukunft viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

IMK - F U T U R A
GmbH & Co. KG

ppa.

- Freygang -



Geschäftsleitung

ZWISCHEN - ZEUGNIS

Herr Lior Israel Yarom ist seit dem 01.01.1994 als Leiter 'Marketing & Vertrieb' in unserem Unternehmen beschäftigt. In dieser Position ist Herr Yarom selbständig und eigenverantwortlich mit folgenden Tätigkeitsfeldern betraut :

- Marktforschung
- Produktmanagement
- Erstellung von Marketingstrategien
- Sales Promotion und Präsentation
- Key-Account-Management
- Organisation, Koordination und Führung der Vertriebsorganisation
- Vertriebscontrolling
- Konzeptionierung und Implementierung eines Vertriebsinformationssystems
- Personalwesen im Vertrieb
- Qualifizierung der Mitarbeiter im Vertrieb

In diesen Tätigkeitsbereichen wird Herr Yarom von den Abteilungen 'Verkauf - Innen', 'Aussendienst' und den entsprechenden Stabsfunktionen unterstützt.

Herr Yarom obliegt die Umsatzplanung, sowie die Kostenplanung für seinen Verantwortungsbereich. Darüber hinaus wirkt er bei der strategischen Ausrichtung des Unternehmens und bei konzernübergreifenden Projekten zu den Themen 'Marketing' und 'Vertrieb' mit.

Herr Yarom arbeitete sich sehr schnell ein und war sofort in der Lage, seine Kreativität in innovative, praxisnahe und schlüssige Konzepte umzusetzen. Seine Mitarbeiter konnte er in kurzer Zeit motivieren und für seine Ziele gewinnen. Von Anfang an setzte er konsequent auf die Bildung von prozessverantwortlichen Teams und realisierte in dieser Konstellation kurzfristig die notwendigen Maßnahmen, sowie die ersten Erfolge.

Er hat wichtige Kontakte zu den Key-Accounts unserer Zielgruppe eingebracht und sie verantwortungsvoll in unserem Interesse ausgebaut.

- Seite 2 -



- Seite 2 -

Herr Yarom ist sehr engagiert und bearbeitet den ihm übertragenen Verantwortungsbereich zuverlässig und zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Leider mußten wir ihm, wie allen unseren Mitarbeitern, die betriebsbedingte Kündigung aussprechen, da der Vorstand der Steffen AG, deren 100 %-ige Tochtergesellschaft die Fa. protime ist, den Beschluß gefaßt hat, sämtliche Funktionen unseres Unternehmens in bestehende zentrale Strukturen bei der Muttergesellschaft zurückzuführen.

Wir verlieren mit Herrn Yarom einen wertvollen Mitarbeiter und wünschen ihm für seine weitere berufliche Zukunft viel Erfolg und alles Gute.

Lage-Kachtenhausen, den 08.04.1994

protime
Möbelideen zum Mitnehmen GmbH

Wolfgang Niemann
Geschäftsführer



Z E U G N I S

Herr Lior Israel Yarom war vom 01.01.1994 bis 30.04.1994 als Leiter Marketing und Vertrieb in unserem Unternehmen beschäftigt. In dieser Position war Herr Yarom selbständig und eigenverantwortlich mit folgenden Tätigkeitsfeldern betraut:

- Marktforschung
- Produktmanagement
- Erstellung von Marketingstrategien
- Sales Promotion und Präsentation
- Key-Account-Management
- Organisation, Koordination und Führung der Vertriebsorganisation
- Vertriebscontrolling
- Konzeptionierung und Implementierung eines Vertriebsinformationssystems
- Personalwesen im Vertrieb
- Qualifizierung der Mitarbeiter im Vertrieb

In diesen Tätigkeitsbereichen wurde Herr Yarom von den Abteilungen Verkauf-Innen, Außendienst und den entsprechenden Stabsfunktionen unterstützt.

Herr Yarom oblag die Umsatzplanung sowie die Kostenplanung für seinen Verantwortungsbereich. Darüber hinaus wirkte er bei der strategischen Ausrichtung des Unternehmens und bei konzernübergreifenden Projekten zu den Themen Marketing und Vertrieb mit.

Herr Yarom arbeitete sich sehr schnell ein und war sofort in der Lage, seine Kreativität in innovative, praxisnahe und schlüssige Konzepte umzusetzen. Seine Mitarbeiter konnte er in kurzer Zeit motivieren und für seine Ziele gewinnen. Von Anfang an setzte er konsequent auf die Bildung von prozeßverantwortlichen Teams und realisierte in dieser Konstellation kurzfristig die notwendigen Maßnahmen sowie die ersten Erfolge.

Er hat wichtige Kontakte zu den Key-Accounts unserer Zielgruppe eingebracht und sie verantwortungsvoll in unserem Interesse ausgebaut.

Herr Yarom war sehr engagiert und bearbeitete den ihm übertragenen Verantwortungsbereich zuverlässig und zu unserer vollen Zufriedenheit.

Leider mußten wir ihm, wie allen unseren Mitarbeitern, die betriebsbedingte Kündigung aussprechen, da der Vorstand der STEFFEN AG, deren 100 %-ige Tochtergesellschaft die Firma PROTIME ist, den Beschluß gefaßt hat, sämtliche Funktionen des Unternehmens in bestehende zentrale Strukturen bei der Muttergesellschaft zurückzuführen.

Wir wünschen Herrn Yarom für seine weitere berufliche Zukunft viel Erfolg und alles Gute.

Mastershausen, den 30.06.1994

PROTIME
Möbelideen zum Mitnehmen GmbH

Reiner Seele
Geschäftsführer